

# INFORME ANUAL 2 0 1 8

***Filantropía  
Estratégica***



COMUNIDAR

# MENSAJE DEL PRESIDENTE

Hace un año, con mucho orgullo y pasión, tomé la estafeta de la presidencia de COMUNIDAR que ya venía con una inercia muy positiva y estaba en medio de una reestructura cuyo objetivo era prepararla para el crecimiento en los siguientes 10 años.

Durante este año, nos enfocamos en Desarrollar a Inversionistas Sociales (DIS), en ayudarles a saber cómo ayudar de una manera más estratégica, buscando unir esfuerzos, hacer sinergias e impactar de manera positiva a nuestro Estado. En pocas palabras, enfocarnos a que todos hagamos algo y los que ya hacen, lo hagan mejor.

También nos enfocamos en conocer mejor al sector social, a reconocer las necesidades de las organizaciones de la sociedad civil y a ofrecerles soluciones que verdaderamente les ayudarán en su transformación y fortalecimiento. Nuestra oferta de valor hacia ellas, se concreta en un Programa de Acompañamiento Institucional (PAI) y en un Despacho de Asesoría Legal, Contable y Fiscal (DAS) que va más allá de una serie de cursos, capacitaciones o asesorías. Es un proceso personalizado en donde acompañamos y les acercamos a expertos en distintas disciplinas a nuestros emprendedores sociales apasionados por sus causas. Nuestra capacidad de abarcar a más organizaciones es limitada, por lo que un reto para los siguientes dos años es buscar a socios que permitan escalar este programa y garantizar que cubra las necesidades de fortalecimiento de la sociedad civil que tiene nuestro Estado.

Son siete años de vida para COMUNIDAR; en las siguientes páginas describimos lo que gracias a personas como tú, hemos podido lograr en beneficio de nuestro querido Nuevo León. Te invito a que conozcas a detalle la transformación que, GRACIAS A TI, ha tenido COMUNIDAR: su crecimiento, resultados y el valor que estamos generando en nuestra sociedad a través de fomentar una cultura filantrópica más estratégica.

TU MISIÓN ES NUESTRA MISIÓN... La misión que tú tienes de cumplir tus sueños como inversionista o como emprendedor social. Te invito a que sigas compartiendo con otros tu historia, nuestra historia de COMUNIDAR, sobre todo con aquellos que aún no ven la relevancia y el impacto de la participación ciudadana en la transformación de nuestro querido México. Con agradecimiento y aprecio.



## NUESTRO CONSEJO

Eduardo Garza T. Fernández  
*Presidente Honorario Vitalicio*  
Francisco Fernández González  
*Presidente*  
Alberto Cárdenas Aldrete  
*Secretario*  
Salvador Llarena Menard  
*Tesorero*  
Carmen Garza T. Junco  
Jessica Garza Fernández  
Francisco Garza Barbosa  
Marco Antuñano Arias  
Diego Acosta Castellanos  
Ana Luz Lozano Villalobos  
Pablo Garza Sada  
Miguel Garza Martínez  
*Vocales*



## SOMOS FUNDACIÓN COMUNIDAR

Única Fundación Comunitaria en Nuevo León, basada en un modelo probado de filantropía estratégica que busca **maximizar el impacto de inversionistas sociales.**



# NUESTRA MISIÓN

Brindar oportunidades para que las personas y organizaciones interesadas en el desarrollo de Nuevo León aporten recursos y participen en torno a las soluciones que requiera la comunidad para mejorar la calidad de vida de sus presentes y futuras generaciones.

## Nuestras Líneas Estratégicas son:



• Fomentar una cultura de inversión social estratégica.

• Fomentar la participación ciudadana.

• Incrementar el impacto social de la inversión.

# NUESTRO MODELO

## ¿A QUÉ ASPIRAMOS?

### Desarrollo del Inversionista Social

### Fortalecimiento a Proyectos Sociales

Convertir en realidad tus sueños como inversionista social para generar una transformación social en la región.

Convertir en realidad tus sueños como emprendedor social para generar una transformación social en la región a través de iniciativas propias de la Comunidad.

#### ¿QUÉ RESULTADOS BUSCAMOS?

#### ¿QUÉ TIENE QUE OCURRIR?

#### ¿CÓMO LO LOGRAMOS?

Desarrollarte con una visión de largo plazo e interés en el destino de tu inversión.



Fomentar en ti una cultura de filantropía estratégica que trascienda en nuestro Estado.



Programa de Desarrollo del Inversionista Social.

Desarrollarte para que estés al frente de organizaciones civiles fuertes que sirvan como agentes de cambio y que faciliten la solución de problemáticas sociales existentes con un enfoque comunitario.



Fortalecerte para que tus iniciativas sociales sean sostenibles en el tiempo.



Programa de Acompañamiento Institucional y Asesoría legal, fiscal y contable.

# SOMOS FILANTROPÍA ESTRATÉGICA

1. Alinea el interés comercial y social, con las competencias de la empresa.
2. Define objetivos claros y de enfoque de largo plazo.
3. Crea alianzas con actores de la sociedad civil.
4. Parte de conocer la realidad interna, con sus colaboradores y externa, con sus grupos de interés.
5. Fortalece a los receptores de la ayuda.
6. Evalúa y da seguimiento al donativo.

# NUESTRA OFERTA DE VALOR

Basándonos en una Filantropía Estratégica nos estructuramos en dos grandes áreas:

- Movilización de recursos a través del Desarrollo del Inversionista Social
- Fortalecimiento de Proyectos Sociales a través del Programa de Acompañamiento Institucional y Asesoría Legal, Fiscal y Contable.

## NUESTRO IMPACTO

### 25 Iniciativas sociales

### ... A través del Desarrollo del Inversionista Social

A través de un Diseño de su estrategia, asesoría, acompañamiento y operación, se desarrolla al inversionista social con una visión de largo plazo e interés en el destino de su inversión.

Se divide en dos tipos de servicios como Fundaciones de segundo piso, que realizan toda su convocatoria a través de COMUNIDAR y otros Proyectos Especiales.

**3 Fundaciones** inician operación.

**7 Familias** inician su participación en la operación de sus fondos asesorados por COMUNIDAR.

**7 Convocatorias** operadas beneficiando a **105,436** a través de **68 Organizaciones de la Sociedad Civil.**

EN EL 2018

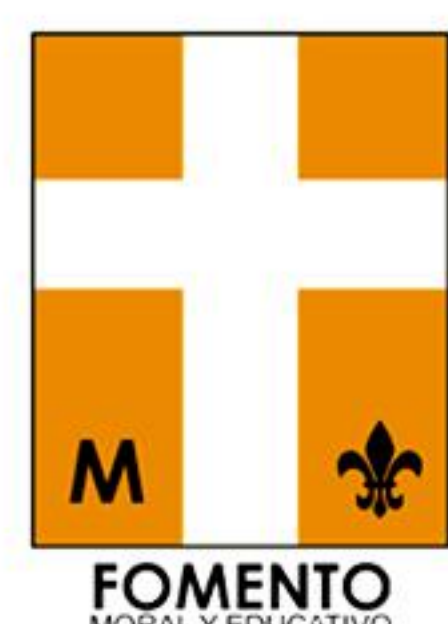
**12 Programas** de becas y proyectos especiales impactando a 668 beneficiarios directos.

#### 1 Fondo de Coinversión:

En alianza con Fomento Moral y Educativo A.C. y Sedesol Nuevo León, se continuó el fondo de financiamiento económico y capacitación para fortalecer las Organizaciones de la Sociedad Civil de la zona citrícola y sur de nuestro estado.

**10 OSC beneficiadas** con **\$600,000** pesos como recurso invertido y con Fortalecimiento Institucional.

#### CONVOCATORIAS



SECRETARÍA DE  
DESARROLLO  
SOCIAL DE N.L.

FUNDACIÓN  
**cemix**

sf  
ser filántropo

FUNDACIÓN AURIA

FUNDACIÓN | Arzentia

FUNDACIÓN AIE

#### DISEÑO

GILSA

Fundación  
**rriisa**

FUNDACIÓN  
**ZABER**

FUNDACIÓN  
**PROTEXA**

PECARI

FUNDACIÓN  
**CANADEVI**  
NUEVO LEÓN



NORTE CAPITAL

#### PROYECTOS ESPECIALES

Molimente  
EL TORNEO DEL SABER

Niños  
Brillantes

FUNDACIÓN  
**GIGNAC**

**ANDAMOS**  
AMIGOS APOYANDO

Linde

**GIMAU**

Escobedo  
Gobierno Municipal 2018-2021

FONDO LANZA

BECAS



IDEI  
INTERNACIONAL DE INVERSIONES



*Agradecemos a todas las familias y empresas que han confiado en COMUNIDAR para desarrollar su filantropía estratégica.*

# ¿QUÉ OPINAN Inversionistas Sociales de nuestro programa de Desarrollo?



Agradezco a COMUNIDAR por guiarnos para hacer de nuestra Fundación una continuación del legado de nuestros abuelos Humberto y Dolores.

Esta experiencia ha sido muy importante para transformar nuestras ideas en algo tangible y claro; para guiarnos por el camino correcto.

Irma Catalina Lobo  
Fundación PROTEXA



Bernardo y yo, como familia, participábamos en proyectos y obras sociales, con nuestro tiempo, recursos económicos y personales.

Después, continuamos con la apertura de apoyar a otros pero el cómo hacerlo estaba desordenado y desorientado. COMUNIDAR nos dio una visión diferente del cómo hacerlo: una experiencia que nos llenó de aprendizaje, gozo y retos.

Nos mostraron un cómo que se adapta a los tiempos. Para nosotros invertir en la sociedad esperando resultados de transformación positiva es uno de ellos.

Fundación Riisa tiene ya una Misión porque descubrió su Visión, con los valores que la sostienen.

Trabajamos con COMUNIDAR para lanzar nuestra convocatoria e invertir en las organizaciones de la sociedad civil beneficiadas.

Lucy Garza  
Fundación Riisa



**Agradecemos a todas las familias con las que Fundación COMUNIDAR ha trabajado en su filantropía estratégica: De la Garza Clariond, Odriozola - Canales, Meyer Suárez, Llaguno - Garza y Lobo.**

# ¿QUÉ OPINAN Emprendedores Sociales de nuestro Programa de Acompañamiento Institucional?



El Acompañamiento de COMUNIDAR ha sido de las experiencias más enriquecedoras para mí y para nuestra organización. He aprendido a acompañar a mi equipo de una mejor manera. He recibido beneficios como:

1. **Certeza institucional:** una guía técnica actualizada, especializada en OSC.
2. **Asesoría puntual e individualizada,** centrada en las necesidades de la asociación.
3. **Respaldo:** al sentirnos acompañados, nos podemos concentrar en la operación.
4. **Solidez para la organización:** lo que nos permite alcanzar metas.
5. **Exigencia:** esto nos ha permitido elevar nuestros propios límites en un buen sentido, permitiéndonos crecer como profesionales y como organización.

Celina Fernández  
Directora de Barrio Esperanza



Participar en PAI ha sido una invaluable oportunidad de aprendizaje, crecimiento y enorme responsabilidad.

Nos ha preparado para dar cada paso de manera estructurada y formal; buscando una mayor eficiencia en nuestros procesos. Esto nos permitirá dar pasos más firmes hacia un fortalecimiento en todos los aspectos.

En ocasiones, nosotros pensamos que ciertos temas ya los sabemos, pero de nada sirve que solo tú los conozcas, si no lo tienes de manera formal y bajo una estructura.

Estoy muy agradecida por esta oportunidad de crecimiento y fortalecimiento para el Fondo y para mí.

Lic. Cristina González Guerrero  
Fondo Educativo Gral. de Div. Anacleto Guerrero Guajardo

# NUESTRO IMPACTO EN FORTALECIMIENTO

de Proyectos Sociales a través del Programa de Acompañamiento Institucional y Asesoría legal, fiscal y contable.

## 35 INICIATIVAS SOCIALES

- Adiós el Cáncer •
- Fondo Educativo Gral. De División Anacleto Guerrero Guajardo •
- Barrio Cerro de la Campana, A. C. •  
"BARRIO ESPERANZA"
- Fundación Atrofia Muscular Espinal México, A. C. •  
"CURAME"
- Unidos para Dar sin Esperar, A. C. •
- Dieta de la Milpa •
- Comunidad a Favor de la Educación, A. C. •  
"FUNDACION CAFE"
- Fundación para la Salud Emocional Regiomontana •  
"FUNDACION SER"
- Hagamos la Diferencia en Nuestra Comunidad, A. C. •
- Fundación Pequeños Gigantes Mexicanos, A. C. •
- PRUVA Impulsando tu Potencial, A. C. •
- Red para la protección de los derechos humanos en la niñez y la juventud A. C. "RED PAPA Z MEXICO" •
- Siempre Scout, A. B. P. •
- RED SumaRSE, A. C. •
- Escalando Fronteras, A. C. •
- Futuros Héroes Ocultos, A. C. •
- Alianza NEO México •
- Fondo de Coinversión •
- Proyecto: Campaña de sensibilización, respeto e inclusión hacia las personas con discapacidad •
- Proyecto Distrito TEC. •
- Madrinas de San Pedro •
- Dibujando Sonrisas, A. C. •
- Fundación Yisti Society, A. C. •
- Asociación Regiomontana de Esclerosis Múltiple y Esclerosis Lateral Amiotrófica A. B. P. •
- Dividendo de Generosidad, A. B. P. •
- Casa de Reposo Rodrigo Gómez G., A. B. P. •
- Descubre tu Inteligencia, A. C. •
- Integra, A. B. P. •
- El Elohé, A. C. •
- Fundación García Noriega, I.B.P. •
- Instituto Guadalupe de Linares, A. B. P. •
- Patronato Infantil Emanuel, A. C. •
- Andares, A. B. P. •
- Casa Paterna La Gran Familia, A. C. •



*Agradecemos a todos los emprendedores sociales y a las organizaciones de la sociedad civil que han confiado en COMUNIDAR para seguir fortaleciendo su iniciativa social.*

### Programa de Acompañamiento Institucional:

Buscamos construir pilares en las iniciativas y organizaciones de la sociedad civil que garantice su sostenibilidad y permanencia a largo plazo, a través de:

- Diagnóstico
- Diseño de la intervención
- Acompañamiento
- Asesoría en Estructura, Gobernanza y Recursos Humanos

### Despacho de Asesoría legal, fiscal y contable:

Brindar asesoría a través de conocer la situación real en el aspecto legal, fiscal y contable de cada organización. Esto con la finalidad de que se regularice buscando su alineación al marco que rige al sector social.

## EN EL 2018

**23 Iniciativas** sociales en plataforma administrativa, en nuestro programa de Incubación.

**4 Iniciativas** con Fortalecimiento.

**22 Vinculaciones** y apoyo en convocatorias para recaudar fondos.

**2,172** voluntarios participando.

**200 horas** en consultoría a la medida con 3 organizaciones beneficiadas.

**10 organizaciones** de la zona rural beneficiadas con **16 horas** de capacitación.

**40 servicios** de asesoría legal, fiscal y contable a **35 organizaciones**.

# COMUNIDAR EN NÚMEROS

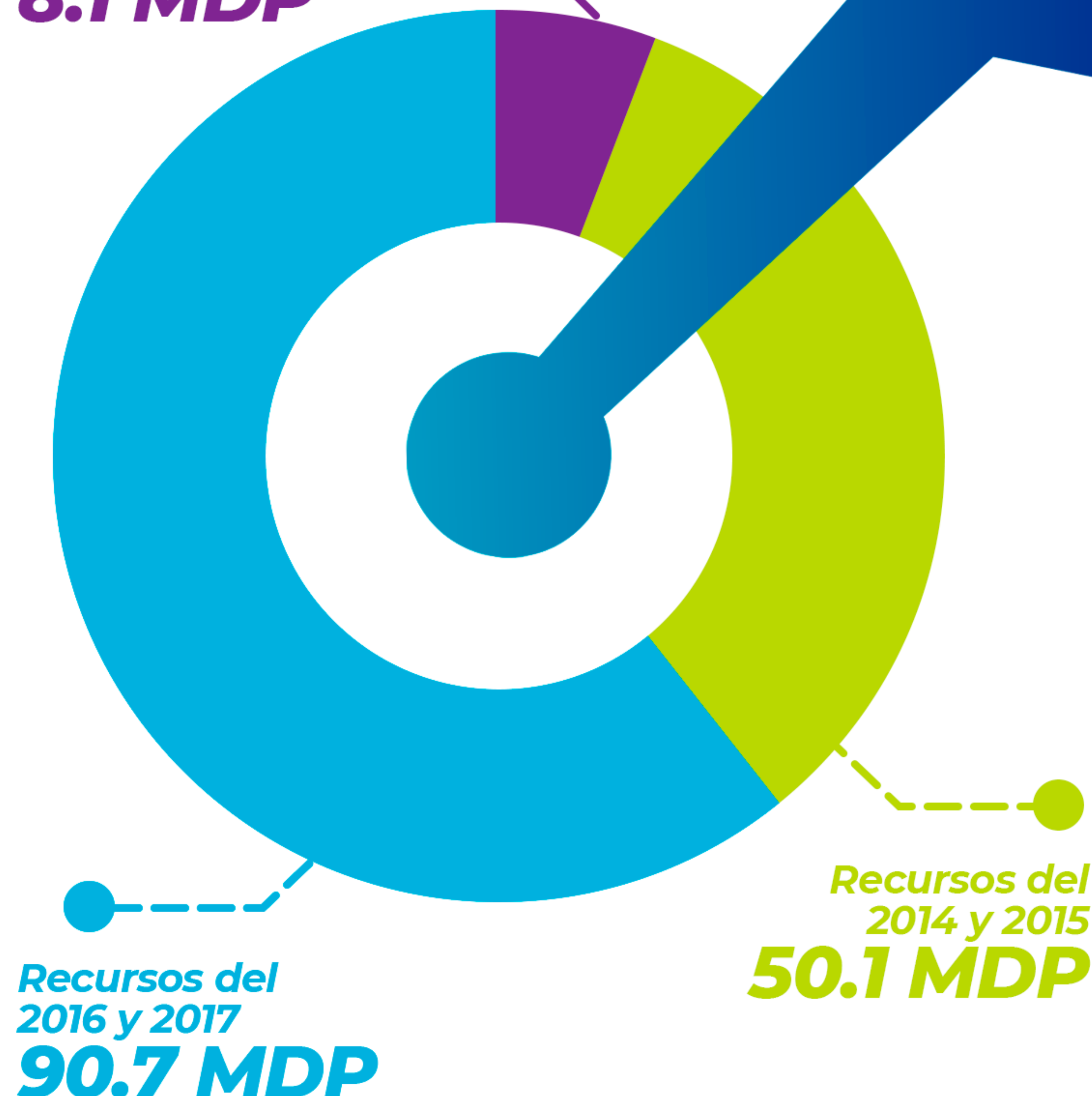
En COMUNIDAR buscamos generar valor para el logro de una verdadera filantropía estratégica.

## • Recurso Movilizado

(Estas cantidades están expresadas en millones de pesos)

Actualmente COMUNIDAR  
es sustentable en un **76%**

Recursos del  
2012 y 2013  
**8.1 MDP**



## DATOS CONSOLIDADOS DURANTE EL 2018

**58,859,000**

Movilización Total  
(Efectivo + Especie + servicios)

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| Movilización en Especie | <b>1,042,798</b> |
| Donantes en Especie     | <b>1006</b>      |
| Donantes en Efectivo    | <b>198</b>       |
| Voluntarios             | <b>2,172</b>     |

Ingresos Totales **57,816,202**

Inversión Social **56,253,092**

**18,752** beneficiados directos y  
**106,113** indirectos a través de 68 OSC.

*\*El estado de actividades incluye la operación de  
COMUNIDAR y los proyectos sociales.*

*\*\*Como cada año, los estados financieros son  
dictaminados por KPMG.*

# NUESTRA PARTICIPACIÓN

Agradecemos a las diferentes organizaciones con las que participamos por compartir experiencias y aprendizajes de invaluable apoyo para la transformación social que buscamos.



Comisión integrada por el Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León (ICPNL). Nos permite conocer la correcta interpretación de la normatividad que rige al sector social.



**Comunalía**

Trabajamos en alianza con las 14 fundaciones que integran la red mexicana de fundaciones comunitarias, generando espacios de vinculación, crecimiento y gestión de oportunidades.



Trabajamos vinculados haciendo sinergia para robustecer en conjunto el fortalecimiento a las iniciativas y organizaciones que atendemos.

**¡Sigamos sumando esfuerzos!**

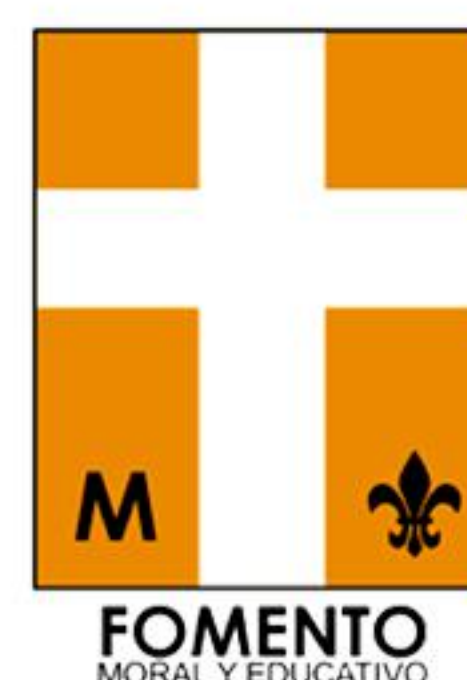
# NUESTRO RUMBO

- **Hacer realidad más sueños** de Inversionistas y Emprendedores Sociales.
- **Incubar y Fortalecer** a más Iniciativas Sociales.
- **Seguir impactando** a más comunidades de nuestro Estado.



## NUESTROS SOCIOS

¡Gracias por hacer posible que Fundación COMUNIDAR siga pasando de la intención a la acción y por ser parte fundamental de la transformación social de nuestro Estado!



FUNDACIÓN



**¡SIGAMOS EN CONTACTO!**



[www.comunidar.org](http://www.comunidar.org)

Teléfono:  
(81) 1972-1091

Correo:  
[contacto@comunidar.org](mailto:contacto@comunidar.org)